



HELLENIC REPUBLIC



NATIONAL  
CENTRE for  
PUBLIC  
ADMINISTRATION &  
LOCAL  
GOVERNMENT

## 25. NEUBIBERGER KRANKENHAUSFORUM München 2016



INSTITUT FÜR GESUNDHEITSÖKONOMIK

### **Christos Boursanidis**

**Research & Studies Officer - NSPA**

**Mitglied des Verwaltungsrats von EKDDA**

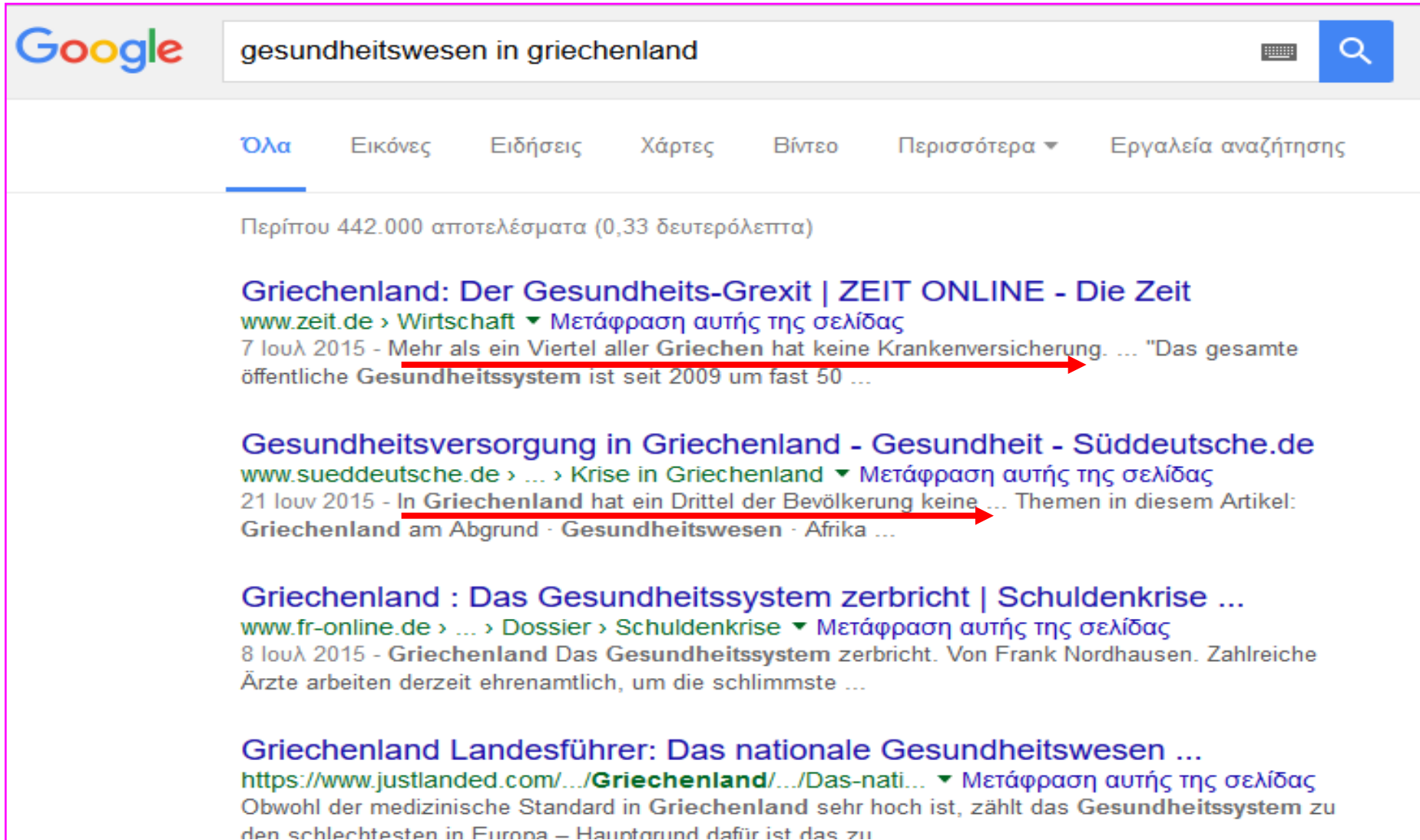
**Krankenhausversorgung 2025 in Griechenland  
Gesundheitssystem in Griechenland: Quo Vadis?**


**Krankenhausversorgung 2015 –  
Herausforderungen und Antworten**

# Outline

- 1. Das griechische Gesundheitssystem in der Krise als beliebtes Objekt der Presse und der öffentlichen Diskussion**
- 2. Universelle Absicherung im Krankheitsfall (UHC) als zentrale Herausforderung: Problemlösungsversuche und alternative institutionelle Gestaltungsperspektiven**
- 3. Der Krankenhaussektor in der Krise: Problemlösungsversuche und zukünftige Entwicklungsperspektiven**
- 4. Gesundheitswesen in Griechenland: Quo Vadis ? – Skizzierung einer Reformstrategie zur Überwindung der Krise und zur Verbesserung der Leistungsfähigkeit (Governance Performance)**
- 5. Was kann Griechenland von Deutschland lernen?**
- 6. Basisliteratur**
- 7. Anhang: Relevante Daten**

# Gesundheitssystem in der Krise als beliebtes Objekt der Presse und der öffentlichen Diskussion I: Zwischen Dichtung und Wahrheit!



Google  

[Όλα](#) [Εικόνες](#) [Ειδήσεις](#) [Χάρτες](#) [Βίντεο](#) [Περισσότερα ▾](#) [Εργαλεία αναζήτησης](#)

Περίπου 442.000 αποτελέσματα (0,33 δευτερόλεπτα)

**Griechenland: Der Gesundheits-Grexit | ZEIT ONLINE - Die Zeit**  
[www.zeit.de](http://www.zeit.de) > [Wirtschaft](#) ▾ [Μετάφραση αυτής της σελίδας](#)  
7 Ιουλ 2015 - Mehr als ein Viertel aller Griechen hat keine Krankenversicherung. ... "Das gesamte öffentliche Gesundheitssystem ist seit 2009 um fast 50 ..."

**Gesundheitsversorgung in Griechenland - Gesundheit - Süddeutsche.de**  
[www.sueddeutsche.de](http://www.sueddeutsche.de) > ... > [Krise in Griechenland](#) ▾ [Μετάφραση αυτής της σελίδας](#)  
21 Ιουν 2015 - In Griechenland hat ein Drittel der Bevölkerung keine ... Themen in diesem Artikel: Griechenland am Abgrund · Gesundheitswesen · Afrika ...

**Griechenland : Das Gesundheitssystem zerbricht | Schuldenkrise ...**  
[www.fr-online.de](http://www.fr-online.de) > ... > [Dossier](#) > [Schuldenkrise](#) ▾ [Μετάφραση αυτής της σελίδας](#)  
8 Ιουλ 2015 - Griechenland Das Gesundheitssystem zerbricht. Von Frank Nordhausen. Zahlreiche Ärzte arbeiten derzeit ehrenamtlich, um die schlimmste ...

**Griechenland Landesführer: Das nationale Gesundheitswesen ...**  
<https://www.justlanded.com/.../Griechenland/.../Das-nati...> ▾ [Μετάφραση αυτής της σελίδας](#)  
Obwohl der medizinische Standard in Griechenland sehr hoch ist, zählt das Gesundheitssystem zu den schlechtesten in Europa – Hauptgrund dafür ist das zu

# Gesundheitssystem in der Krise als beliebtes Objekt der Presse und der öffentlichen Diskussion II: Zwischen Dichtung und Wahrheit!

**Gastbeitrag zu Griechenland: Im Gesundheitssystem herrscht pures ...**

[www.aerztezeitung.de/.../gastbeitrag-griechenland-gesu...](http://www.aerztezeitung.de/.../gastbeitrag-griechenland-gesu...) ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας  
25 Μαρ 2015 - Das griechische Gesundheitssystem steht seit langem vor dem Kollaps. Viele Griechen sind arbeitslos und haben keine Krankenversicherung ...

**Griechenland-Blog » gesundheitssystem**

[www.griechenland-blog.gr/tag/gesundheitssystem/](http://www.griechenland-blog.gr/tag/gesundheitssystem/) ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας  
Krankenhäuser in Griechenland: Schenkung oder Fakelaki?, Mittellosen Patienten droht in Griechenland der Tod!, Versteckte Schulden bedrohen Renten in ...

**Griechenland-Blog » Gesundheitswesen**

[www.griechenland-blog.gr/tag/gesundheitswesen/](http://www.griechenland-blog.gr/tag/gesundheitswesen/) ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας  
Zweieinhalb Millionen Bürger in Griechenland ohne Krankenversicherung, Private Versicherer kapern Gesundheitssystem in Griechenland, Griechenland nimmt ...

**Gesundheitssystem krank: Griechenland zwischen Leben und Tod ...**

[www.focus.de/.../gesundheitsystem-krankt-griechenlan...](http://www.focus.de/.../gesundheitsystem-krankt-griechenlan...) ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας  
Ein dramatisches Szenario droht: Sollte es zwei Notfälle gleichzeitig geben, müssten Sanitäter und Ärzte entscheiden, wohin sie zuerst fahren.

**Gesundheitsreform in Griechenland: Auf dem Weg der Besserung - GIZ**

<https://www.giz.de/de/mediathek/28566.html> ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας  
Griechenland reformiert sein Gesundheitssystem mit dem Ziel, dass die griechische Bevölkerung besser versorgt und das gesamte Gesundheitssystem ...

**Das staatliche Gesundheitswesen in Griechenland - Griechische ...**

[www.partnerbiz.net/griechenland-gesundheitswesen.html](http://www.partnerbiz.net/griechenland-gesundheitswesen.html) ▼ Μετάφραση αυτής της σελίδας





# Gesundheitssystem in der Krise als beliebtes Objekt der Presse und der öffentlichen Diskussion III: Populistische Meinungsbildung & aggressive Kampagne in Griechenland



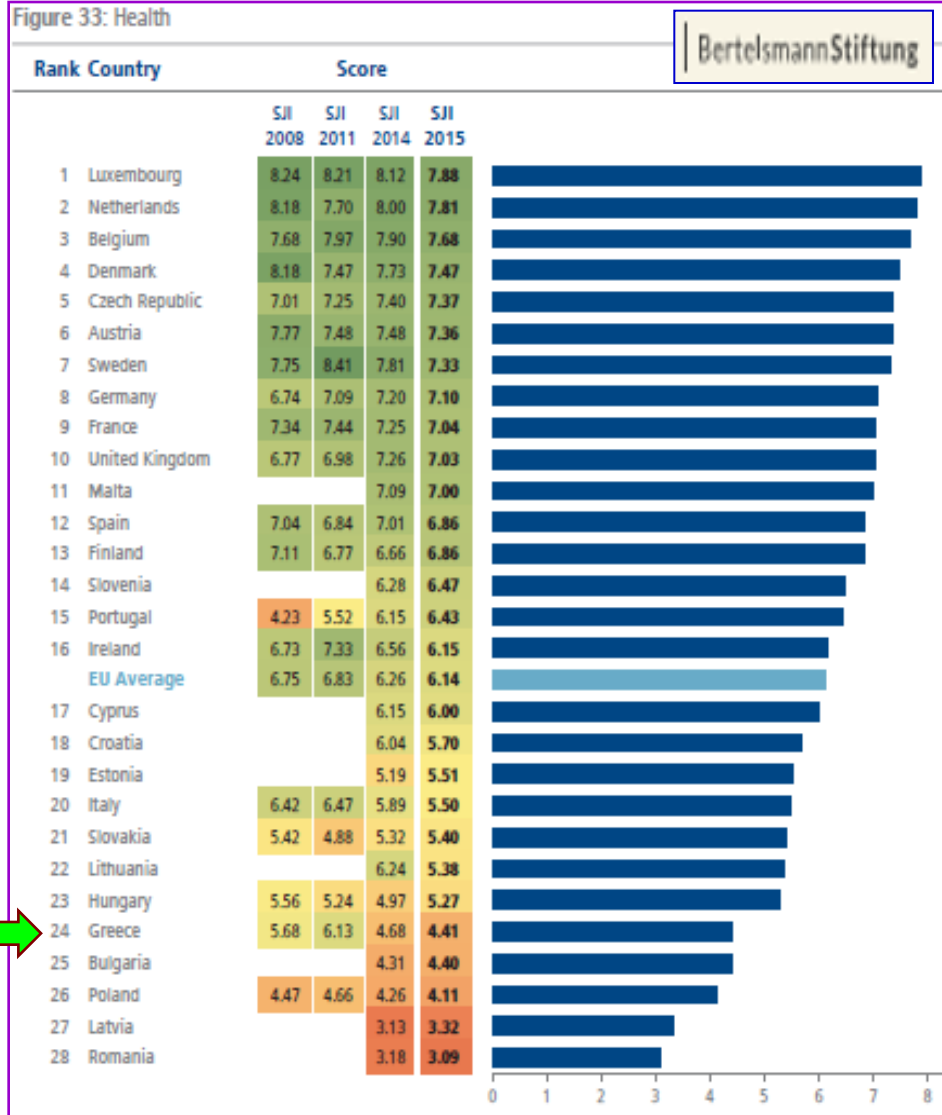
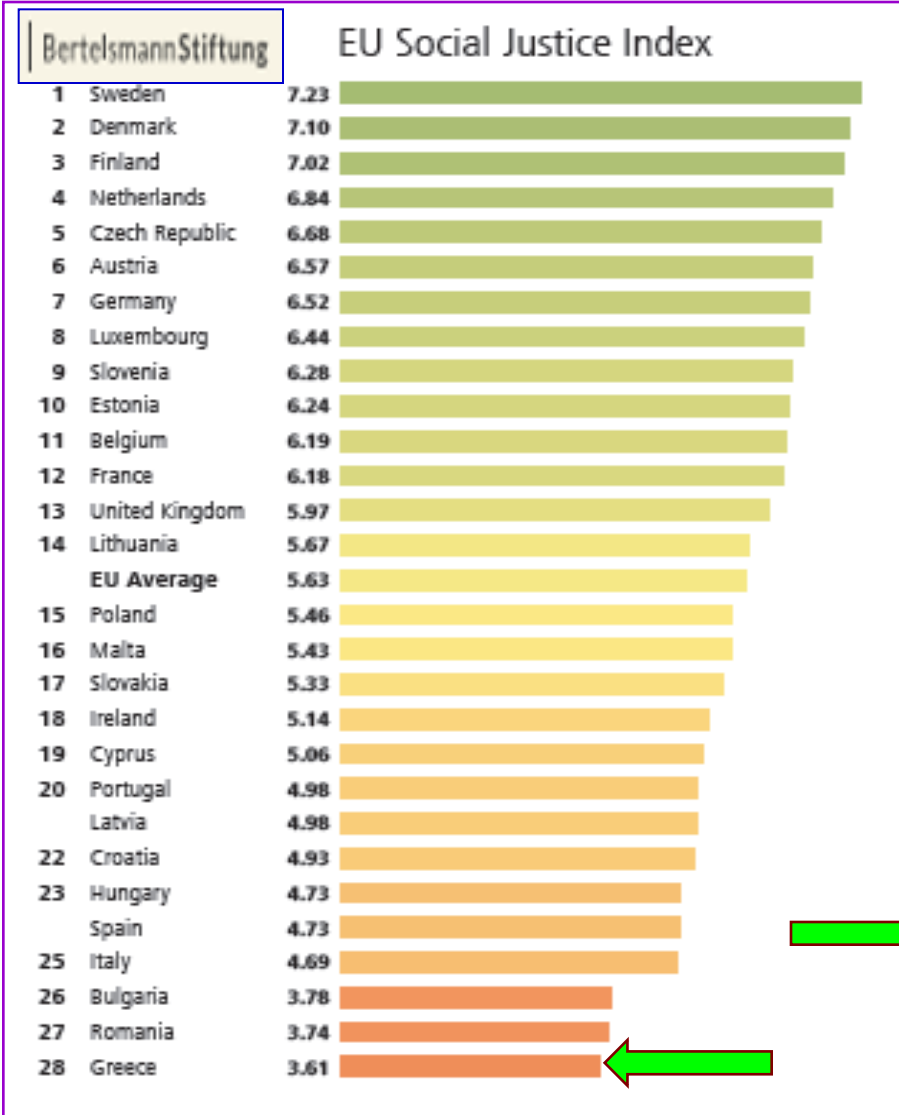
**Austerität – tödliche Medizin für  
Griechenlands Gesundheitswesen**



**Campaign: we demand  
free access to hospitals for every one**

# Health Care in Times of Crisis & Memoranden I

## Die Gewährleistung der sozialen Gerechtigkeit und der sozialen Solidarität als zentrale sozialpolitische Herausforderung



# Health Care in Times of Crisis & Memoranden II

Die niedrige Policy Performance & Governance und die damit zusammenhängende historisch bedingte und pfadabhängige Entwicklung des Gesundheitssystems demonstrieren die Dringlichkeit der Reorganisation des Systems und der Verbesserung seiner Steuerungsfähigkeit.

## Rankings

**The Policy Performance Index** aggregates all the data compiled on policy outcomes in 16 areas that address the three dimensions of sustainability (economic development, environmental protection and social policies). This allows for a strengths and weaknesses profile of each country as it underscores their specific reform needs.

**The Democracy Index** is based on the thorough analysis of each country's democratic order and the rule of law on which it is based. In assessing the quality of democratic institutions and processes, the index looks at the substantive and procedural features of a system that enable long-term oriented governance.

**The Governance Index** assesses a government's capacity to steer and implement policies, as well as its capacity for institutional learning. It also takes a close look at the participatory and monitoring competencies of actors in society, thereby accounting for a political system's capacity for reform.

BertelsmannStiftung

### Policy Performance

Ranking	SGI 2014	Difference to SGI 2011	Trend	Policy Performance				Country
				Economic Policies	Social Policies	Environmental Policies	Policy Performance	
1	-0.05	↘	7.83	7.76	8.25	7.95	Sweden	
2	-0.01	↘	7.73	7.56	7.79	7.69	Norway	
3	0.27	↗	7.96	7.01	7.91	7.63	Switzerland	
4	0.03	↗	7.85	7.82	7.00	7.56	Finland	
5	0.02	↗	7.31	7.58	7.34	7.41	Denmark	
6	0.27	↗	7.32	6.86	7.60	7.26	Germany	
7	-	-	6.99	7.10	7.59	7.21	Estonia	
8	-0.08	↘	6.86	7.36	6.41	6.88	Luxembourg	
8	0.18	↗	6.16	7.34	7.13	6.98	United Kingdom	
10	0.19	↗	6.88	7.14	6.21	6.75	Netherlands	
11	-	-	5.96	6.54	7.46	6.66	Lithuania	
12	-0.21	↘	6.30	7.76	5.39	6.48	New Zealand	
13	0.43	↗	6.46	7.29	5.42	6.39	Iceland	
14	0.10	↗	5.71	6.68	6.27	6.22	France	
15	-0.18	↘	6.30	6.89	5.35	6.18	Australia	
15	0.08	↗	6.45	6.30	5.79	6.18	Belgium	
15	0.10	↗	5.37	6.58	6.57	6.18	Czech Republic	
18	-	-	5.75	5.29	7.47	6.17	Latvia	
19	0.22	↗	6.41	6.26	5.75	6.14	Austria	
20	0.01	↗	6.90	7.33	4.11	6.11	Canada	
20	0.31	↗	6.88	6.20	5.24	6.11	South Korea	
22	0.07	↗	5.72	6.04	6.02	5.92	Japan	
23	0.18	↗	4.52	6.78	6.43	5.91	Ireland	
24	0.21	↗	5.56	6.15	5.86	5.86	Poland	
25	-	-	4.54	6.39	6.50	5.81	Slovenia	
26	-	-	6.52	6.05	4.67	5.75	Israel	
27	0.16	↗	5.29	5.58	6.17	5.68	Slovenia	
28	0.06	↗	5.33	6.47	4.05	5.45	United States	
29	-	-	4.37	5.14	6.12	5.21	Croatia	
30	-	-	4.60	4.70	6.24	5.18	Romania	
31	-	-	4.96	4.55	5.99	5.17	Bulgaria	
31	-0.24	↘	4.16	5.46	5.88	5.17	Portugal	
33	-0.10	↘	6.02	5.34	4.07	5.14	Chile	
34	-	-	5.52	5.23	4.54	5.10	Malta	
35	-0.06	↘	4.33	5.92	4.98	5.08	Spain	
36	-0.07	↘	4.71	5.34	5.08	5.04	Italy	
37	-0.66	↘	3.99	4.74	6.26	5.00	Hungary	
38	-0.07	↘	5.52	4.48	4.87	4.95	Mexico	
39	-	-	5.69	4.53	3.81	4.68	Cyprus	
39	0.22	↗	3.91	5.72	4.40	4.68	Turkey	
41	0.06	↗	3.22	4.47	4.74	4.15	Greece	


### Governance

Ranking	SGI 2014	Difference to SGI 2011	Trend	Governance				Country
				Executive Capacity	Executive Accountability	Legislative Capacity	Legislative Accountability	
1	-0.16	↘	8.43	8.41	8.42	Sweden		
2	0.24	↗	8.56	8.12	8.34	Finland		
3	-0.12	↘	8.09	8.55	8.32	Norway		
4	0.04	↗	8.36	8.21	8.28	Denmark		
5	-0.12	↘	8.25	6.70	7.47	New Zealand		
6	-0.22	↘	7.60	7.19	7.39	United States		
7	-0.05	↘	6.85	7.92	7.39	Luxembourg		
8	0.14	↗	6.87	7.47	7.17	Germany		
9	-0.36	↘	7.16	7.16	7.16	Australia		
10	-0.14	↘	7.58	6.52	7.05	Canada		
11	-0.07	↘	7.16	6.68	6.92	Switzerland		
12	-0.12	↘	7.22	6.61	6.91	United Kingdom		
13	0.38	↗	7.19	6.23	6.71	Poland		
14	-0.43	↘	6.31	7.09	6.70	Iceland		
15	-0.03	↘	6.15	6.99	6.57	Austria		
16	-0.23	↘	6.31	6.60	6.46	Netherlands		
17	0.04	↗	6.35	6.51	6.43	Ireland		
18	-	-	6.42	6.39	6.40	Estonia		
19	-	-	6.38	6.38	6.39	Israel		
20	0.15	↗	5.67	7.01	6.34	Belgium		
21	-	-	7.12	5.51	6.32	Lithuania		
21	-0.05	↘	6.30	6.28	6.29	Spain		
23	-	-	7.42	5.03	6.22	Latvia		
24	-0.05	↘	6.51	5.88	6.20	Chile		
25	0.11	↗	6.52	5.77	6.15	Mexico		
26	0.12	↗	6.68	5.60	6.14	South Korea		
27	-0.10	↘	6.61	5.44	6.02	France		
27	-0.09	↘	6.18	5.85	6.02	Japan		
29	0.38	↗	5.82	6.08	5.95	Italy		
30	-0.26	↘	5.11	6.73	5.92	Czech Republic		
31	-0.13	↘	6.09	5.33	5.71	Portugal		
32	0.03	↗	6.12	5.24	5.63	Turkey		
33	0.41	↗	5.39	5.44	5.41	Slovakia		
34	-	-	4.80	5.91	5.36	Malta		
35	-	-	4.37	6.25	5.31	Slovenia		
36	-	-	4.85	5.33	5.09	Bulgaria		
37	-0.39	↘	5.25	4.88	5.07	Hungary		
38	0.54	↗	4.31	5.50	4.91	Greece		
39	-	-	4.62	5.04	4.85	Croatia		
40	-	-	4.43	4.68	4.53	Romania		
41	-	-	3.11	4.71	3.91	Cyprus		



# Health Care in Times of Crisis & Memorandum III

Das Ende des "goldenen Zeitalters" des „eudämonischen“ griechischen Wohlfahrtsstaats markiert nicht das Ende des Sozialstaats, sondern stellt ein Opportunitätsfenster und einen Ausgangspunkt zugleich dar .....



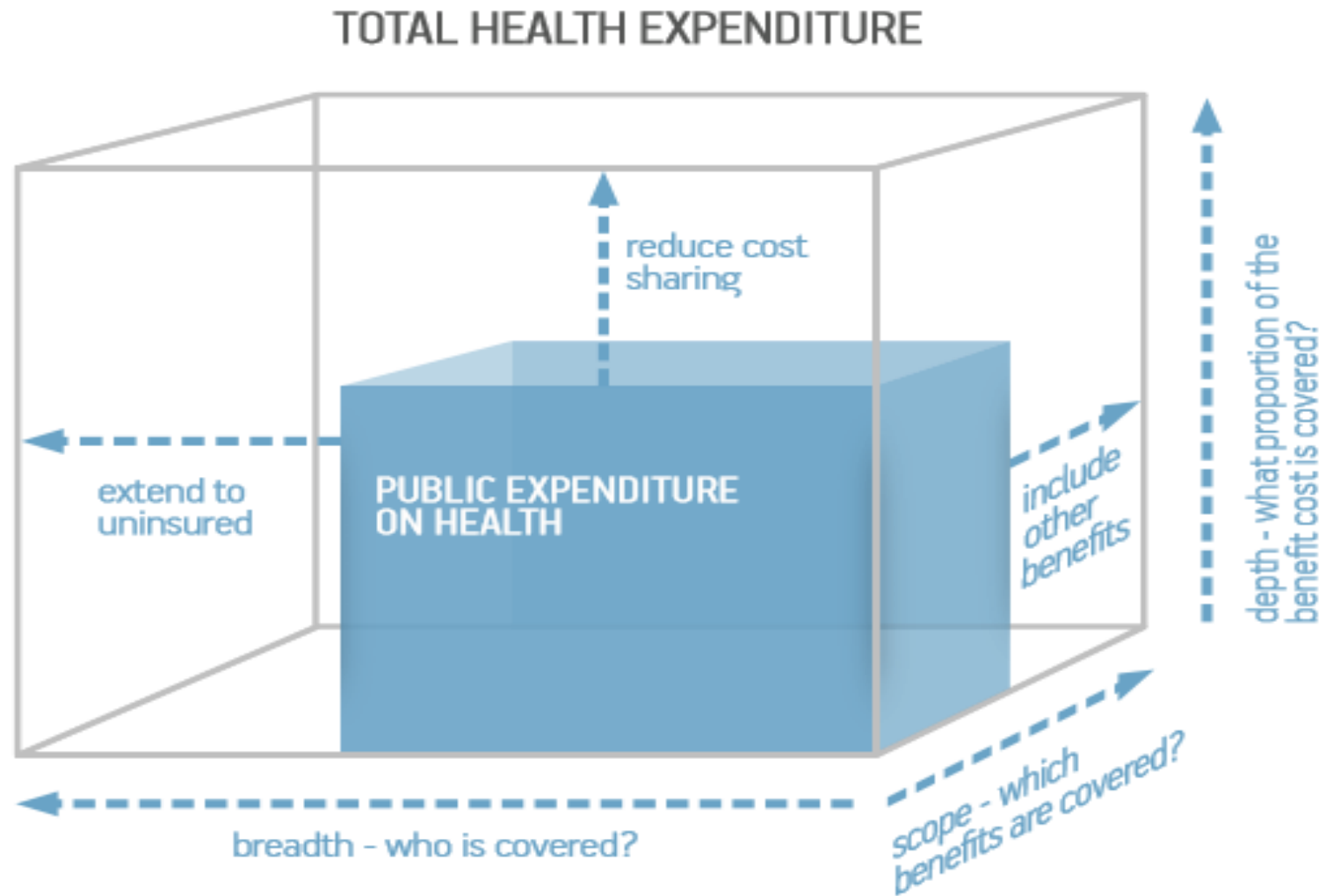
..... sowohl für eine moderne **sozialpolitische Sinngebung** der sozialen Krankenversicherung als einer Basisinstitution des sozialen Rechtsstaats ....

## Is it the end of the welfare State?

.. als auch für einen Transformationsprozess von einer Situation der **«organisierten Unverantwortlichkeit»** zu einer gezielten Gestaltung moderner Governancestrukturen mit hoher Managementkapazität



# Der dreidimensionale Cube vom Universal Health Coverage (HHC) als analytischer Referenzrahmen



## Laufende Gesundheitsausgaben in Griechenland 2009-2013 (prozentualer Beitrag nach Finanzierungsquelle)

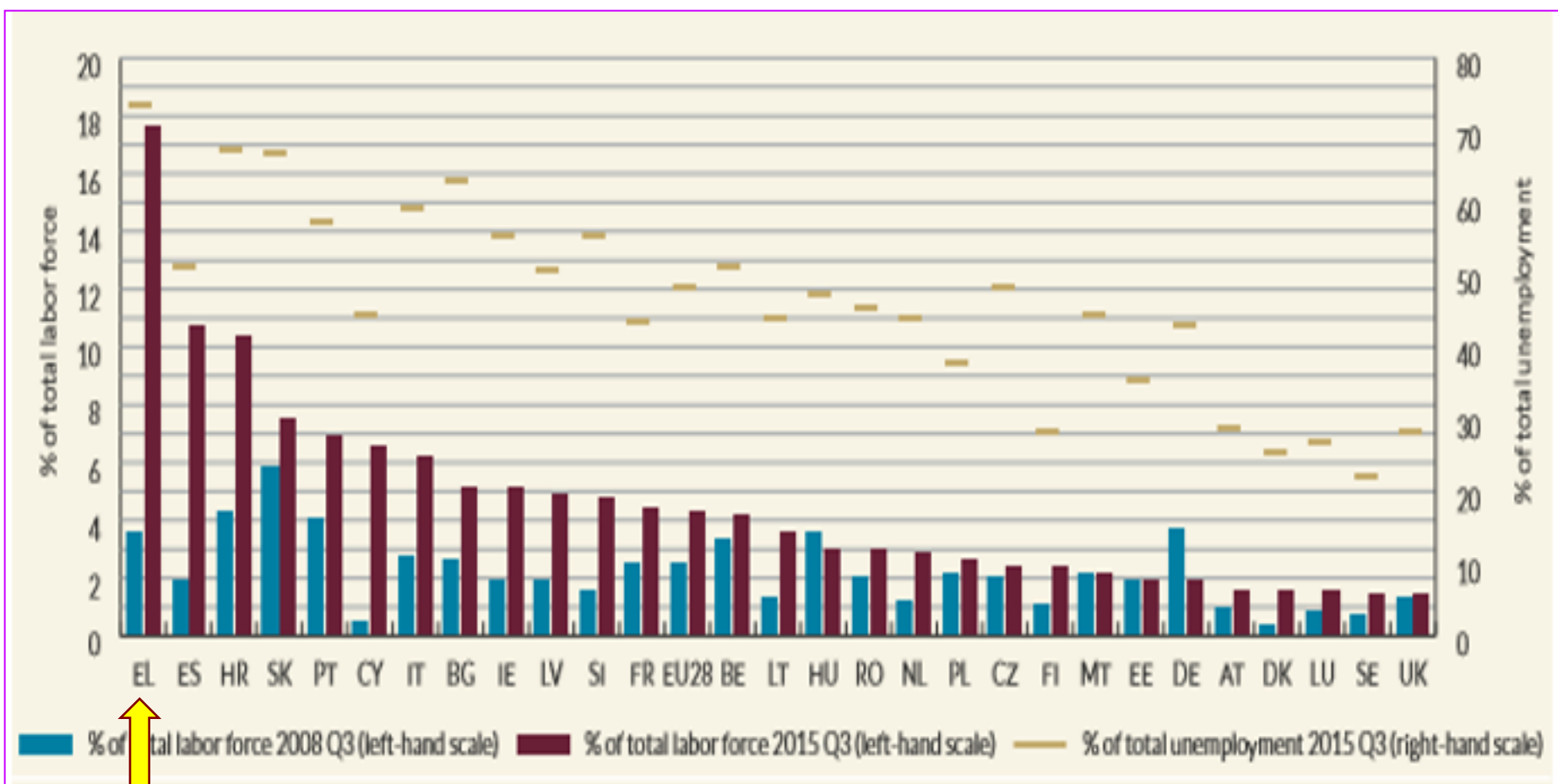
	2009	2010	2011	2012	2013
General government	26.4	29.1	21.4	29.5	29.2
Social security funds	43.1	40.9	45.9	37.2	34.3
Total public current expenditures	69.5	70.0	67.3	66.7	63.5
Private insurance	1.9	2.4	2.7	3.1	3.1
Private payments	28.4	27.3	29.7	29.9	32.5
Total private current expenditures	30.3	29.7	32.4	33.0	35.6
Other expenditures (church, NGOs etc)	0.2	0.4	0.3	0.3	0.3

### *Entwicklungstendenzen:*

- *Minimierung des Anteils der öffentlichen Ausgaben*
- *Steigerung des Anteils der privaten Ausgaben, vor allem der OOP (32,5 !)*

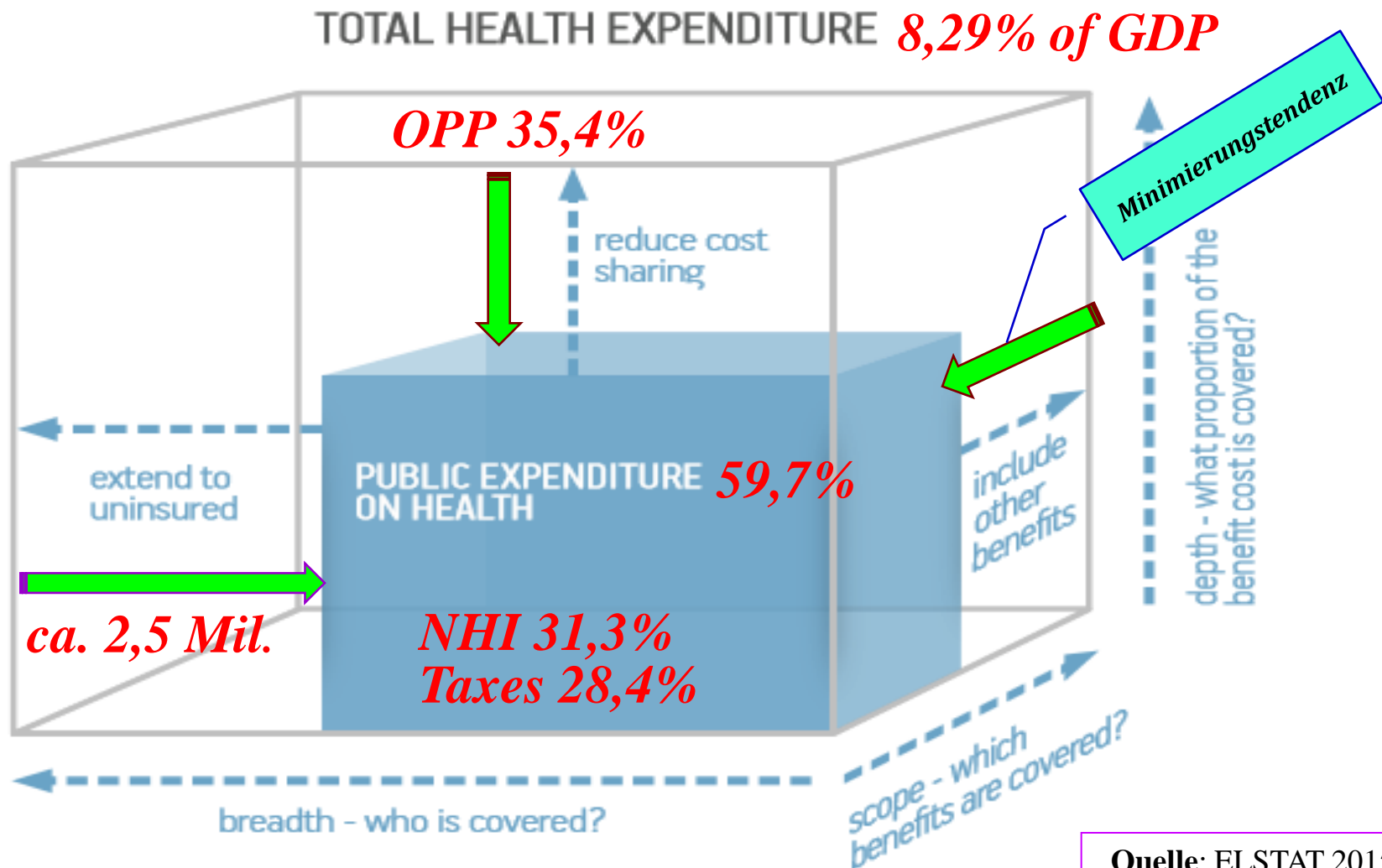
Quelle: ELSTAT 2015

FIGURE 1.2 Long-term unemployment rate and incidence, 15 -74 years old, 2008 Q3 and 2015 Q3



Source: Eurostat LFS, own calculations.

# Universal Health Coverage als zentrale sozialpolitische Herausforderung



Quelle: ELSTAT 2015



# Positionen und Antworten auf das Problem der UHC

## Positionen des öffentlichen wissenschaftlichen Dialogs

- Abschaffung von EOPYY als Krankenkasse und die Schaffung eines staatlich finanzierten National Health Insurance (Prof. Liaropoulos)
- Der zweite Vorschlag konzentriert sich vor allem auf die Frage der Beziehung zwischen sozialer und privater Krankenversicherung und plädiert für ein Public-Private-Mix Model (Prof. Nektarios)

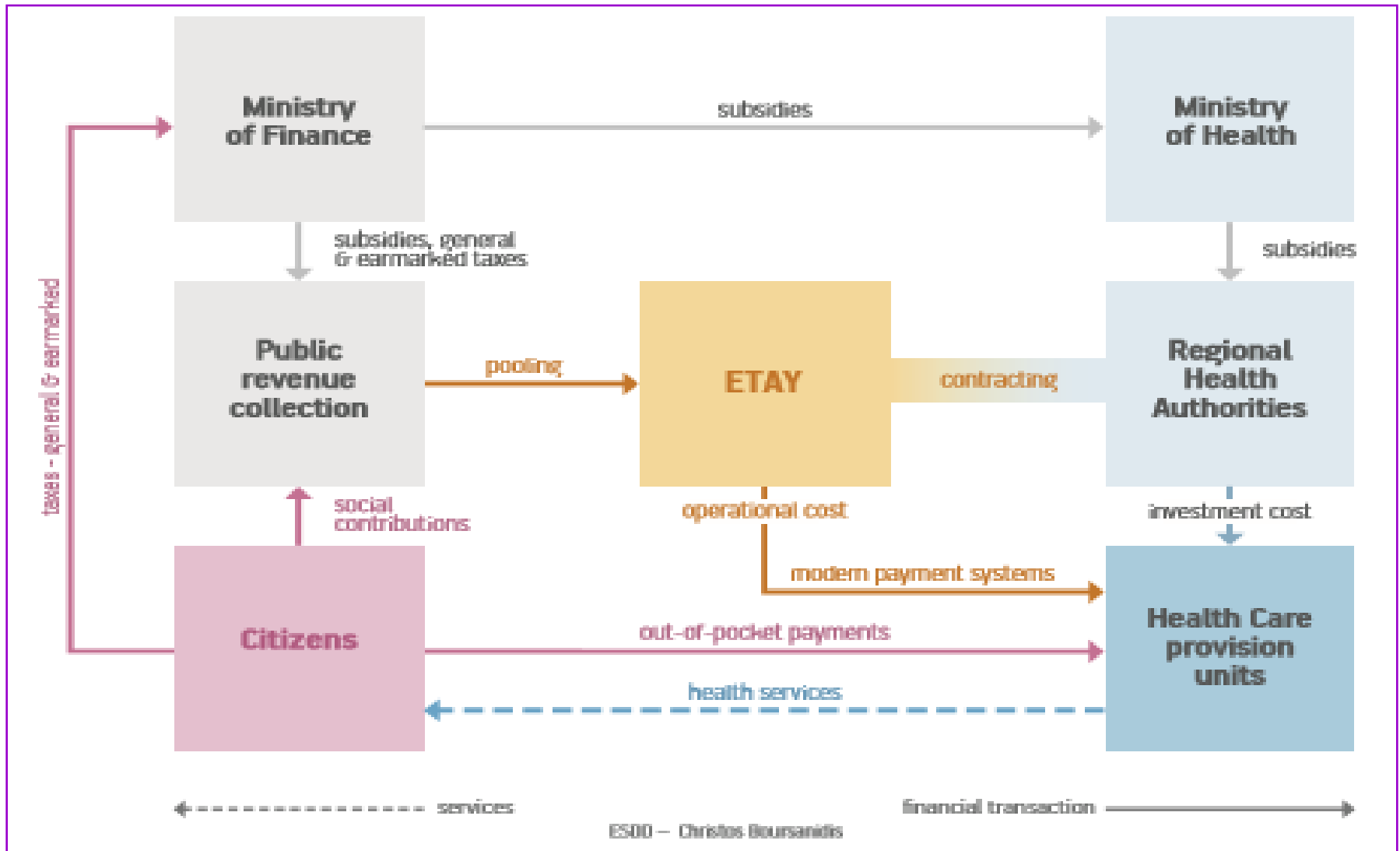
## Angewandte Gesundheitspolitik

- Tendenz zur Emergenz sozialpolitisch orientierter Eigeninitiativen (Typ Social Clinic, Kommunale Medizinzentren, ...)
- Gesetzgeberische Reformmaßnahmen zur Gewährung „freien“ Zugangs in den öffentlichen Krankenhäusern und Gesundheitszentren für alle nicht versicherten Personen

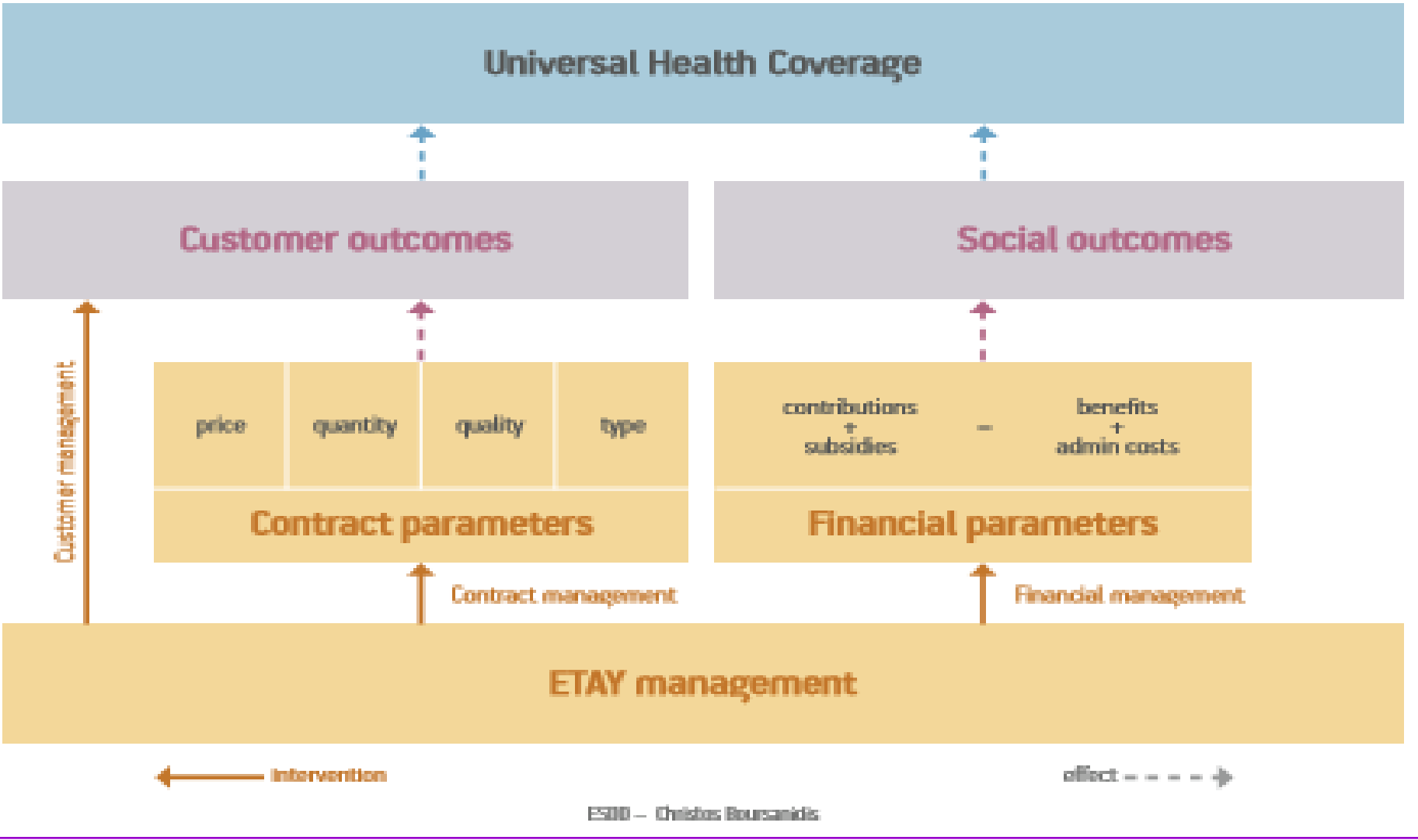
## Kritische Würdigung

- Zweifellos sind diese Formen der Medizinversorgung oder der Abdeckung im Krankheitsfall aus humanitärer Sicht notwendig und nützlich für die direkt Betroffenen.
- Sie stellen aber vereinzelte Maßnahmen mit kurzfristiger Wirkung dar. Sie führen nicht zu sozial akzeptablen und finanziell tragbaren sowie langfristigen Lösungen.
- Es handelt sich einfach um eine in der Finanzpolitik bekannte Taktik der „**Verschiebebahnhöfe**“ die zu einer Verschlechterung der sonst defizitären Krankenhausbudgets führen. („**Schuldenfalle**“)
- Keine Überwindung sondern Perpetuierung der fast unkontrollierbar dynamische Entwicklung eines „**Teufelskreis von Schulden**“ im Krankensektor.

# Konzept zu einer soliden und nachhaltigen Finanzierungsstruktur & einer Neuregulierung der Finanzströme



# Der Beitrag von ETAY (Nationale Krankenkasse) als strategischer Purchaser zur Erreichung von Universal Health Coverage



ES00 – Christos Boursanidis

# Hospitals by legal type, form of ownership and region: 2014

Περιφέρειες - Regions	Σύνολο (1) Total		Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου Legal Entities of Public Law		Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου Legal Entities of Private Law		Ιδιωτικές κλινικές Private clinics		Κέντρα Υγείας Health Centers	
	Αριθμός Θεραπευτηρίων	Αριθμός κλινών κλειστής νοσηλείας	Αριθμός νοσοκομείων	Αριθμός κλινών κλειστής νοσηλείας	Αριθμός νοσοκομείων	Αριθμός κλινών κλειστής νοσηλείας	Αριθμός κλινικών	Αριθμός κλινών κλειστής νοσηλείας	Αριθμός Κέντρων Υγείας	Αριθμός κλινών
	Number of hospitals and clinics	Number of inpatient beds	Number of hospitals	Number of inpatient beds	Number of hospitals	Number of inpatient beds	Number of clinics	Number of inpatient beds	Number of Health Centers	Number of beds
Σύνολο - Total	283	46,160	124	30,157	4	884	155	15,119	205	967
Γενικά - General	176	34,361	106	25,673	2	730	68	7,958		
Ειδικά -Specialty	101	11,655	18	4,484	2	154	81	7,017		
Μικτά - Combined	6	144	0	0	0	0	6	144		

Quelle: ELSTAT 2015



# Krankenhäuser, Betten, Ärzte und Pflegepersonal, nach Spezialisierung, 2014

Είδος/ομα Οργανισμών	Γενική Οργάνωση Hospitals (1)	Κλινικές Κλινικές In-patient Beds	Εξωτερικές Παθολογικές Outpatient Beds/Seats	Γενικοί - Physicians	Μαιευτές Midwives	Νοσηλεύτριες - Nurses			Επισκεπτικές Υπηρεσίες - Health Visitors	Ασθενών Nursing Personnel - Part of Caring Personnel	Specialty of hospitals	
						Νοσηλεύτριες - Professional nurses		Επίσημες Νοσηλεύτριες - Associate nurses (4)				Πρακτικές Νοσηλεύτριες - Practical nurses (5)
						ΠΕ (2)	ΤΕ (3)					
<b>ΣΥΝΟΛΟΝ</b>	<b>288</b>	<b>48,180</b>	<b>3,648</b>	<b>24,677</b>	<b>2,819</b>	<b>1,212</b>	<b>18,128</b>	<b>16,888</b>	<b>1,179</b>	<b>480</b>	<b>6,210</b>	<b>Total</b>
Γενικά	176	34,361	3,154	20,941	1,965	1,016	15,614	12,661	742	385	4,342	General
Μικτά	6	144	11	136	21	3	27	25	1	0	14	Combined
Αντικαρκινικά	4	1,239	91	956	21	45	612	433	2	21	178	Cancer
Δερματολόγικων Νόσων	1	74	33	104	0	1	28	50	0	5	10	V.D. and skin diseases
Λοιμωδών Νόσων	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Infectious diseases and leprosy
Μαιευτικά-Γυναικολογικά	25	1,247	62	558	603	16	140	245	29	5	110	Obstetrical-Gynaecological
Νευροψυχιατρικά	48	6,948	28	780	3	43	694	1,362	367	50	269	Neuropsychiatric
Ορθοπαιδικά	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Orthopaedic
Οφθαλμολογικά*	4	79	0	37	0	4	24	31	2	0	12	Ophthalmological
Παθολογικά	9	450	25	60	1	5	35	76	28	0	22	Pathological
Παιδιατρικά	5	1,254	117	838	5	48	687	402	2	23	156	Pediatrics
Πνευμονολογικά	1	46	4	18	0	0	16	20	1	1	2	Tubercular
Φ. & Ι. Αποκατάστασης	1	127	0	27	0	0	12	26	0	0	22	Physical & Rehabilitation Medicine
Χειρουργικά	2	159	1	118	0	31	230	62	0	0	73	Surgical
Οториνολαρυγγολογικά	1	32	8	4	0	0	4	5	5	0	0	Otorhinolaryngological

(1) Δεν περιλαμβάνονται τα Στρατιωτικά Οργανισμοί και οι κλινικές τους

(1) Excluding Military Hospitals and beds thereof

(2) Πανεπιστημιακής εκπαίδευσης

(2) Of University education

(3) Ανωτάτης Τεχνολογικής εκπαίδευσης

(3) Of Higher Technological education

(4) Επαγγελματικής ανώτερης δευτεροβάθμιας ή μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης

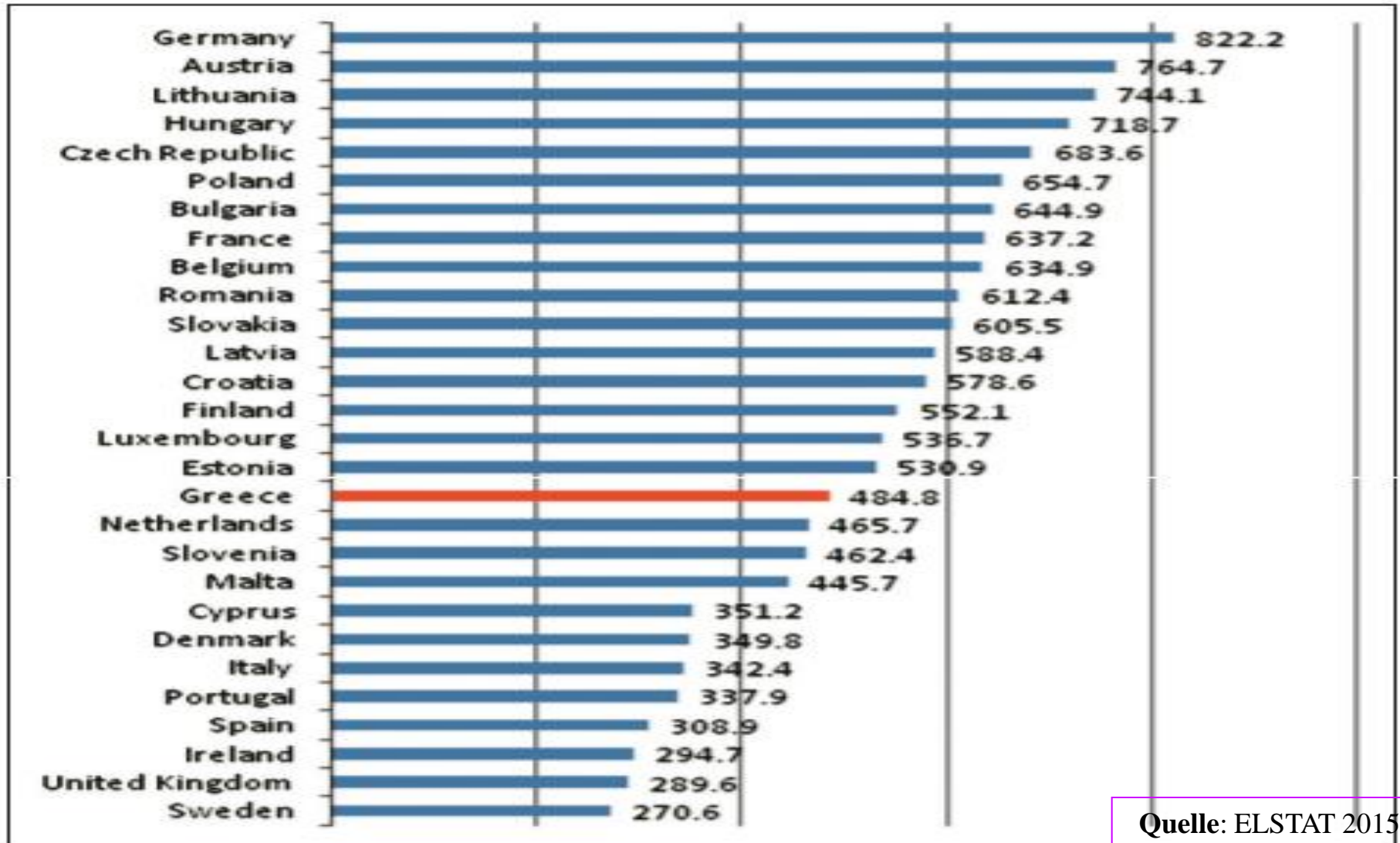
(4) Of Vocational Upper Secondary or Post Secondary/Further education

(5) Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης

(5) Of Secondary education

Quelle: ELSTAT 2015

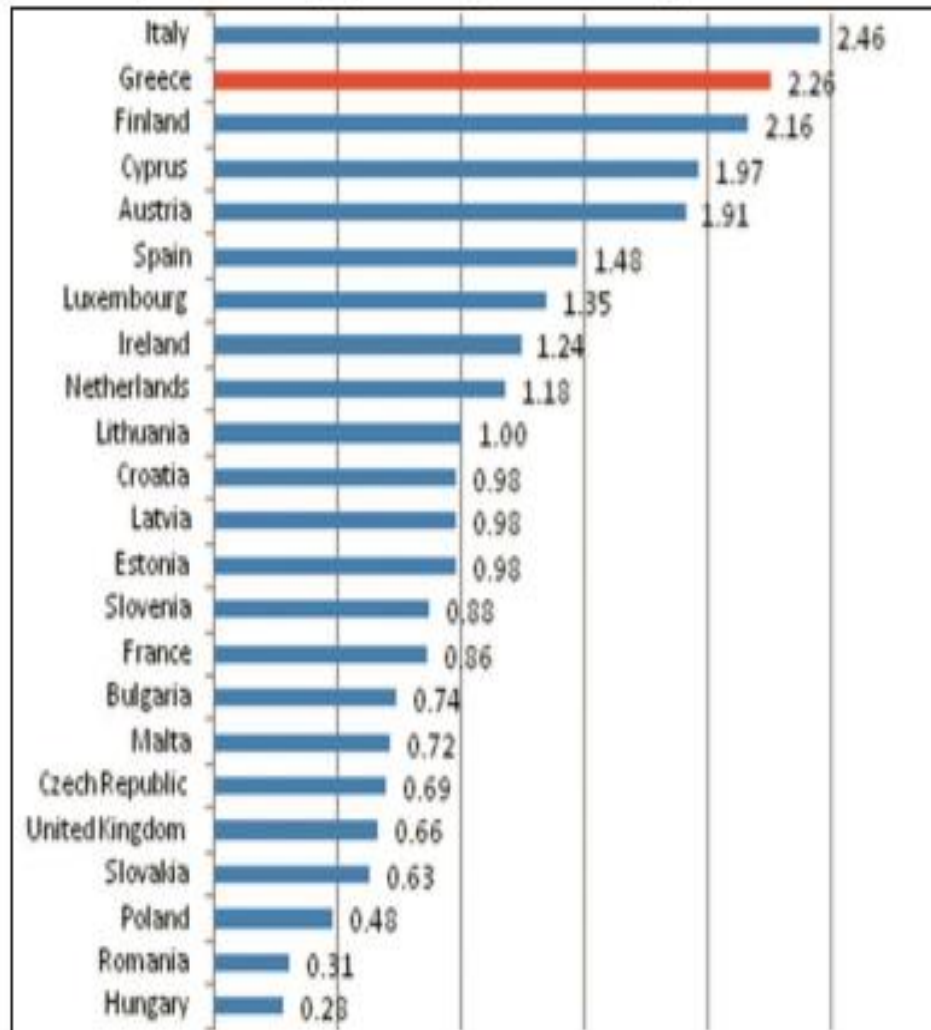
# Hospital beds per 100 000 population, EU countries, 2011



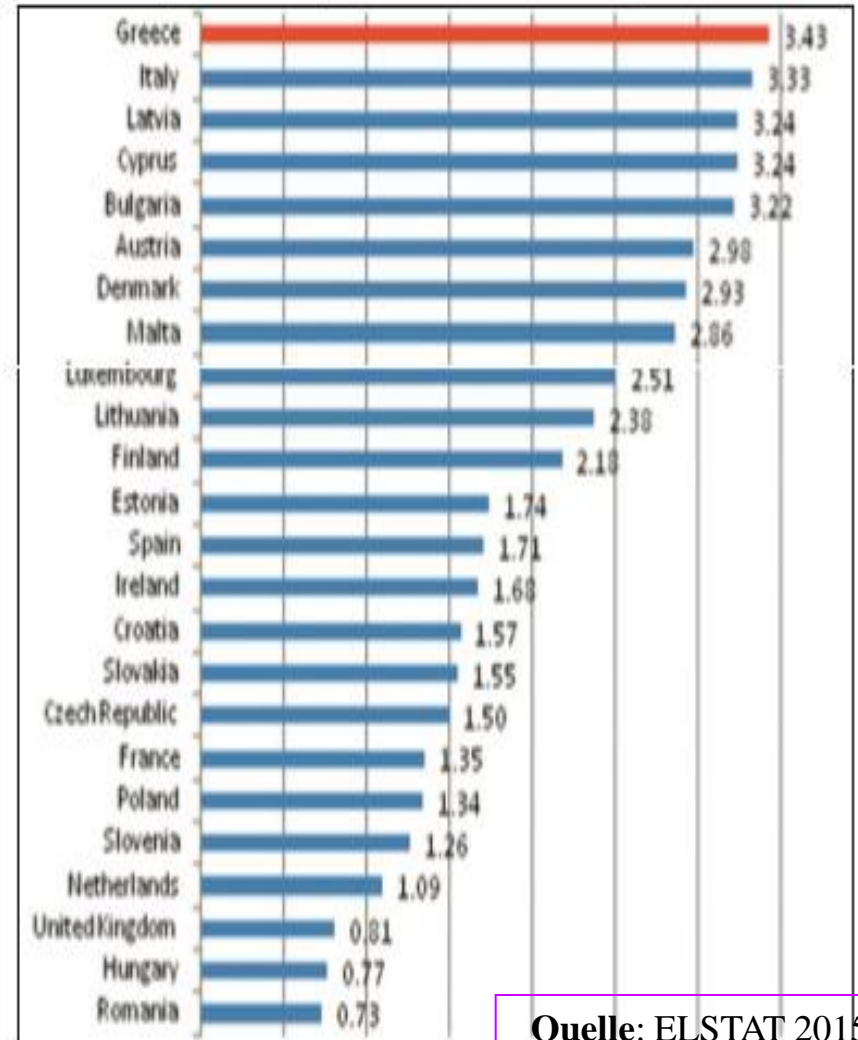
Quelle: ELSTAT 2015

# Verteilungsindikatoren teurer Medizingeräte: Kein HTA ergo keine EBP in der “Planungspraxis“

MRI units per 100 000 population, EU countries, 2012



CT scanners per 100 000 population, EU countries, 2012



Quelle: ELSTAT 2015

# Konzept einer modernen Reformstrategie zur Gestaltung der Krankenhausversorgung 2025

## Ordnungspolitische Grundentscheidungen (Macro-Governance)

- Klare Entscheidungsstrukturen, Dezentralisierung, Autonomie, einheitliche Regelungsformen, Wettbewerbselemente
- Vom hierarchischen System des “command and control” zu modernen Koordinationsformen: “Governance by Objectives”
- Stärkung der Rolle der Nationalen Krankenkasse (ETAY) als strategischer Purchaser: Zentraler Payer im Gesundheitssystem

## Moderne Instrumente & Management- prozeduren

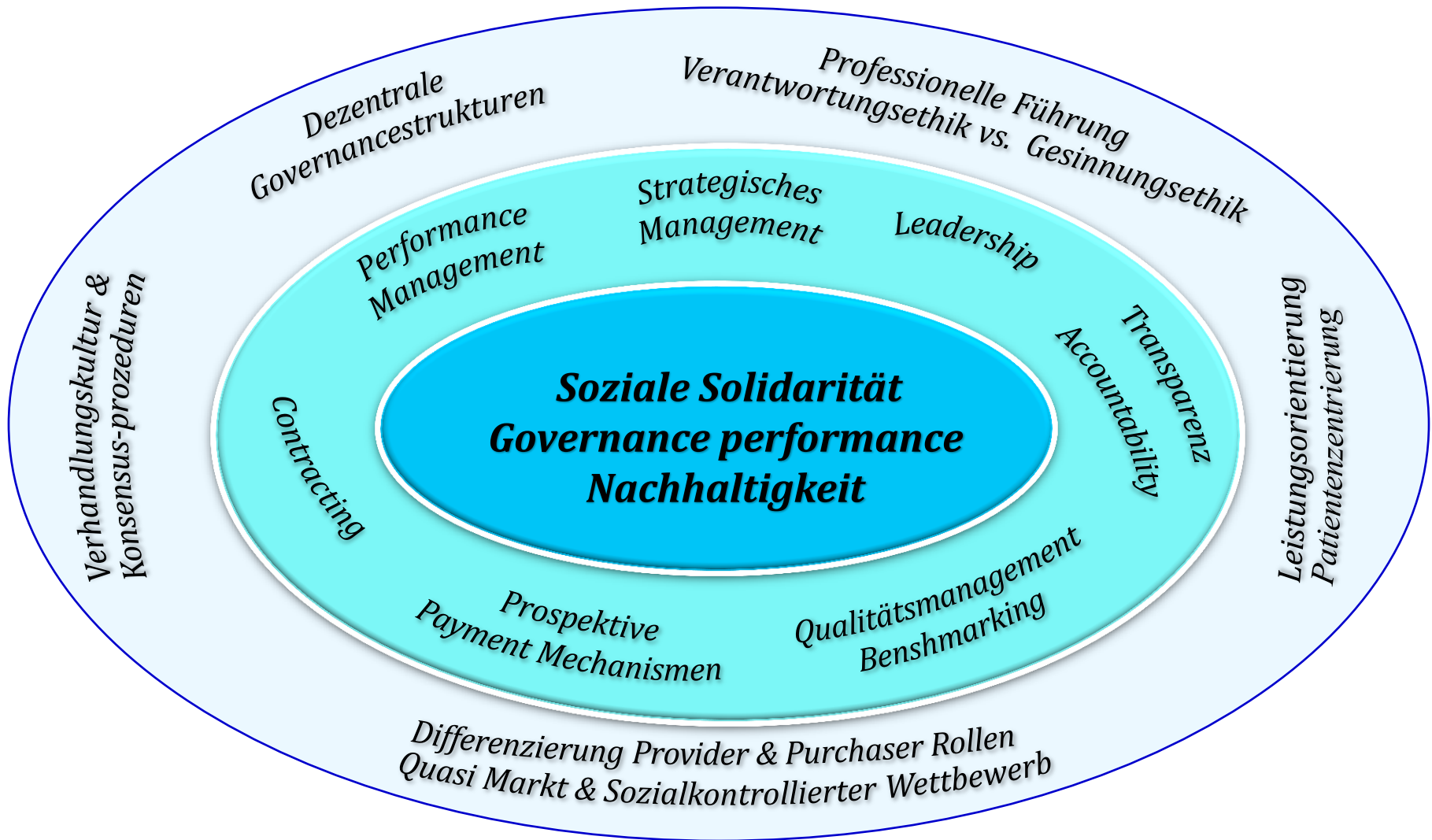
- Institutionalisierung von modernen Krankenhaus-Planungsstrukturen
- Kontraktmanagement zwischen Krankenhäusern und ETAY
- Leistungsorientierte Finanzierungsmechanismen: Vom KEN zu vollständiger Einführung von GR-DRGs als “lernendes System”
- Institutionalisierung von Qualitätssicherungs- und Zertifizierungsstrukturen & von Health Technology Assessment (HTA) zur Evident Basis Policy

## Hospital Governance (Micro-Governance)

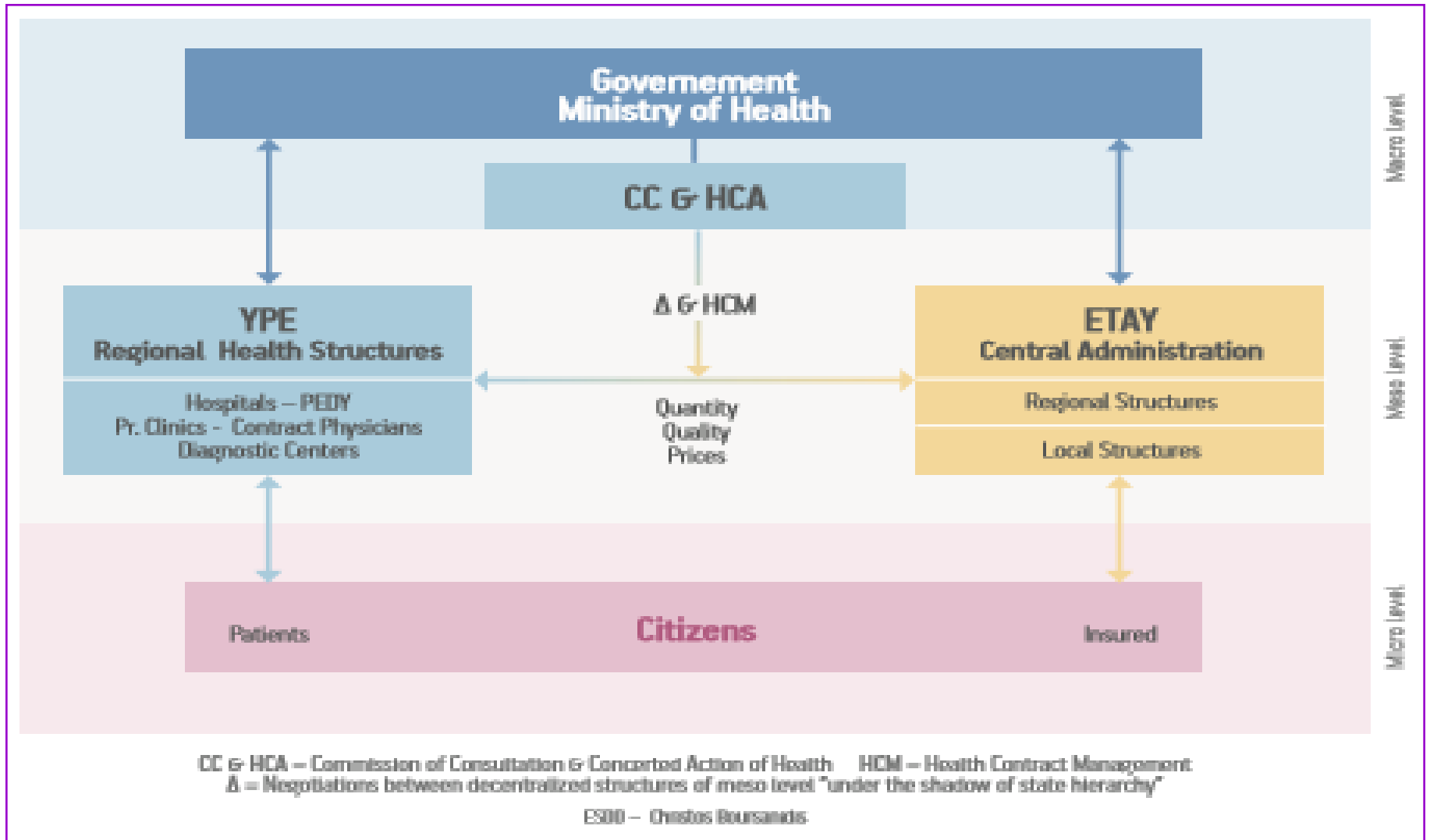
- Public Hospital Governance
  - > Von monistischen zu dualen Governancestrukturen im Krankenhaus
  - > Entpolitisierung der Krankenhausführung
  - > Interne und externe Auditmechanismen
- Clinical Governance ( Guidelines, Clinical Pathways, ...)
- Moderne Instrumente des Krankenhausmanagements



# Elemente einer neuen institutionellen Architektur & modernen Verwaltungskultur im Gesundheitssystem



# Multi-level Governancestructur und Anwendung moderner Management-Instrumente im Gesundheitswesen



# Griechisches Gesundheitssystem - Quo Vadis ?

## Von einem System ohne kohärente Logik und Identität“ zu einem “Etatist Social Health Insurance“ Typus.



ESHD – Christos Boursanidis

**Countries with the Beveridge model**  
National Health Service type

**Countries with the Bismarck model**  
Social Health Insurance type

Countries in Central & Eastern Europe  
with Semashko and/or classic Bismarck mode,  
and now establishing National Health  
Insurance Funds

**Estatist Social Health Insurance type**

... and where does Greece belong?  
A product of institutional fluctuation from the  
Bismarck to the Beveridge type (NHS), then back to  
Bismarck, then towards a hybrid model  
of Bismarck (EOPYY).

The proposal now is to move towards ETAW,  
the Greek system of the  
**Estatist Social Health Insurance type**

# Was kann Griechenland von Deutschland lernen?

## Lessons learned & knowledge Transfer: Identifizierung von "Best Practices" zur Nutzung im Rahmen eines kritisch reflektierten „gegenseitigen Lernens“ und "institutionellen Isomorphismus.

### *Eine Prioritätenliste, erstellt im Rahmen einer komparativen Vier-Länder-Studie*

1. *Sozialgesetzbuch, insbesondere Buch V (SGB V), für die soziale Krankenversicherung*
2. *Externes Governance-System und regulatorische Rolle des Staates*
3. *Rolle des Gemeinsamen Bundesausschusses (G-BA) als korporatistische Agency hoher Legitimation*
4. *Rolle der wissenschaftlichen Institute zur Evidence Basis Policy (IfWiG, INEK, DKI, WidO,...)*
5. *Methodik der Bestimmung der Beiträge vom einem "Expertengremium"*
6. *Regulierung der Krankenkassen als wichtigster Payer des Systems*
7. *Regulierung der Beziehungen zwischen Krankenkassen und Provider*
8. *Autonomie der korporatistischen Strukturen (Krankenkassen, KÄV, Krankenhausgesellschaft, ..)*
9. *Verhandlungsprozeduren und Kontraktmanagement-Verfahren in theoretischer und praktischer Sicht von hohem Nutzen*
10. *Gestaltung des ambulanten Vergütungssystems*
11. *Governance-Struktur, Organisationsentwicklung und professionelles Management der Krankenkassen und der Krankenhäuser*
12. *Anwendung moderner Public Management-Instrumente & Tools (Performance Management, Strategisches Management, Berichtswesen, Qualitätsberichte, etc.)*
13. *E-Health Tools: e-Card, Telemedizin, Informations-Management & Controlling*
14. *Gestaltung der Webseiten von Krankenkassen & Krankenhäusern als Medium für Informations-Tools, Transparenz und Rechenschaftspflicht*

# Basisliteratur

- 1. Boursanidis Ch., (2014):** EOPYY'S ROLE AS HEALTH INSURANCE ORGANIZATION: The emerging role of the National Health Insurance Fund (ETAY) as strategic purchaser – Lessons learned from Austria, Germany and Estonia. Study in the context of HRSP-WHO-GIZ for MOH & EOPYY. Athens November 2014, pp 215
- 2. Boursanidis Ch., (2015):** Organisation der Gesundheitssysteme. Ein systemisch-komparativer Ansatz. Vorlesungsmaterialien-Typescript. National School of Public Administration- Department Health Care Management, Athen (gr.)
- 3. Busse R., Schreyögg J., Tiemann O., (2013):** Management im Gesundheitswesen. 2. Auflage. Springer-Berlin.
- 4. Economou Ch., (2010):** Greece – Health system review, Health Systems in transition, Vol 12, No 7. European Observatory of Health systems and Policies
- 5. Economou Ch., Kaitelidou D., Kentikelenis A., Sissouras A., Maresso A., (2014):** The impact of the financial crisis on the health system and health in Greece. WHO Regional Office for Europe and European Observatory on Health Systems and Policies, Copenhagen 2014
- 6. Rothang H., et.al.,(2010):** The Changing Role of the State in OECD Health Care Systems. From Heterogeneity to homogeneity? Basingstoke: Palgrave Macmillan 8

*Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!*  
*Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας!*



[www.ekdd.gr](http://www.ekdd.gr)

***Christos Boursanidis***  
*Research & Studies Officer – NSPA*  
*Health System Management & Public Governance*  
*Email: [chboursandis@ekdd.gr](mailto:chboursandis@ekdd.gr)*



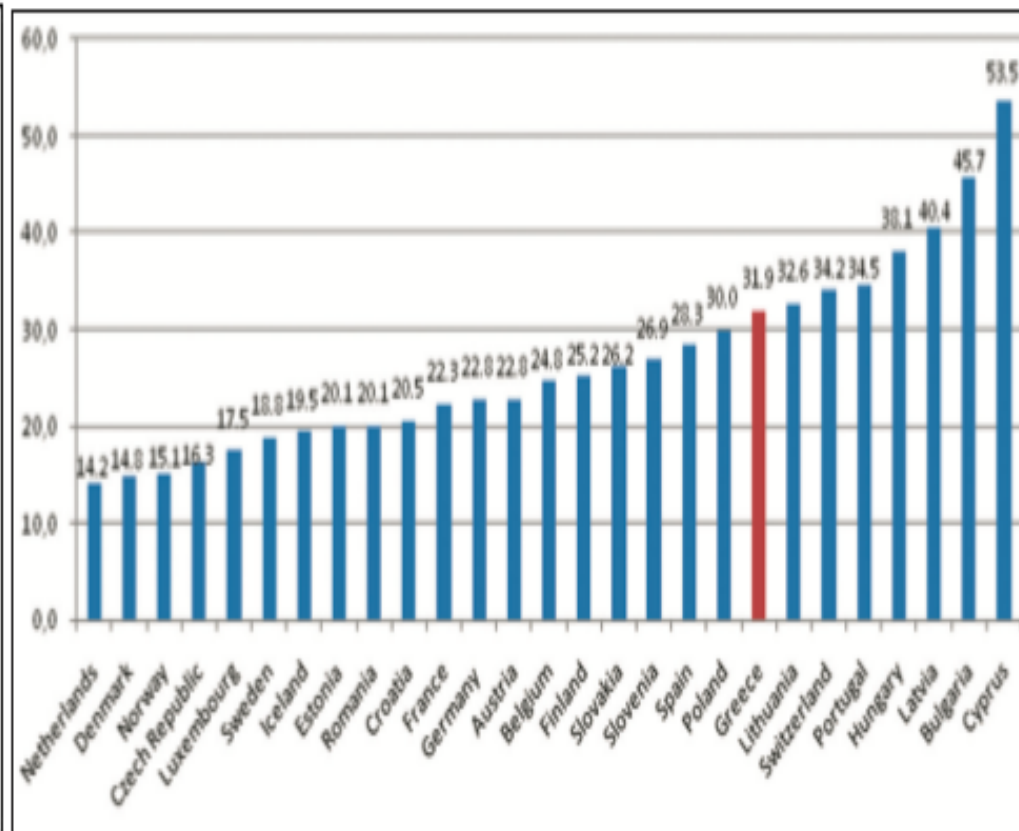
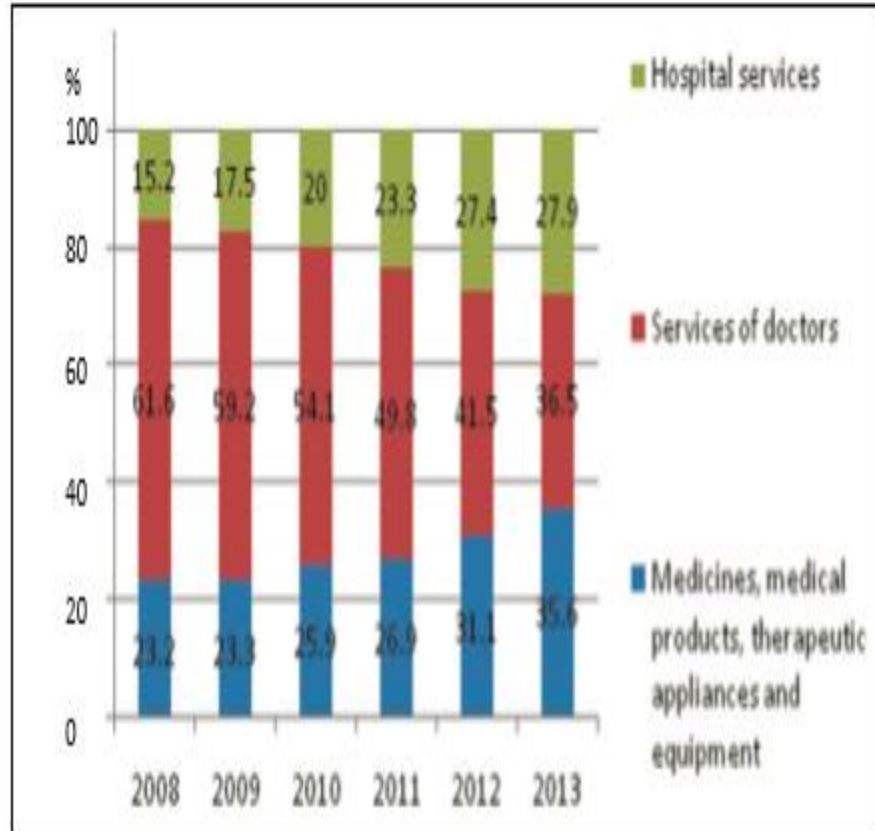
## Total health expenditures (€ million), Greece, 2009–2013

	2009	10/09 %	2010	11/10 %	2011	12/11 %	2012	13/12 %	2013
General government	6 115.4	5.9	6 475.4	-35.1	4 202.2	20.1	5 046.4	-8.8	4 603.1
Social security funds	9 982.8	-8.8	9 106.1	-1.3	8 986.1	-29.2	6 361.4	-14.8	5 417.8
Total public expenditures	16 098.2	-3.2	15 581.5	-15.4	13 188.3	-13.5	11 407.8	-12.2	10 020.9
Private insurance	433.8	23.7	536.6	-0.4	534.2	-1.6	525.7	-5.8	495.1
Private payments	6 592.3	-7.8	6 078.0	-4.2	5 823.8	-12.1	5 118.9	0.04	5 121.2
Total private expenditures	7 026.1	-5.9	6 614.6	-3.9	6 358.0	-11.2	5 644.6	-0.5	5 616.3
Other expenditures (church, NGOs etc)	52.6	39.2	73.2	-28.4	52.4	2.1	53.5	160.4	139.3
Total health expenditures	23 176.9	-3.9	22 269.3	-12.0	19 598.7	-12.7	17 105.9	-7.8	15 776.5

Quelle: ELSTAT 2015

# Die privaten Gesundheitsausgaben und ihre Sektorale Verteilung

Fig. 20. Average household expenditure on health by category of service, 2008–2013 Fig. 21. Annual private health expenditure as % of total health expenditure, European countries, 2012



# Krankenhauspersonalstruktur 2000-2011 & Krankenhauspersonal pro 100.000 Einwohner, 2012

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Doctors	23 486	24424	23597	24227	24728	25573	25495	25965	26063	27386	26929	28021
Nurses	33 869	35732	37776	38786	38766	37493	36434	36241	37061	37905	40542	40732
Midwives	2 264	2368	2343	2404	2526	2507	2293	2573	2583	2626	2518	2632
Health visitors	411	384	407	433	468	420	649	485	475	530	564	544
Other	5 585	5271	5790	5645	5591	6503	8460	8658	8427	8345	5438	5044
TOTAL	65 615	68179	69913	71495	72079	72496	73331	73922	74609	76 792	75991	76973

Fig. 9. Nurses per 1000 population, OECD countries, 2012

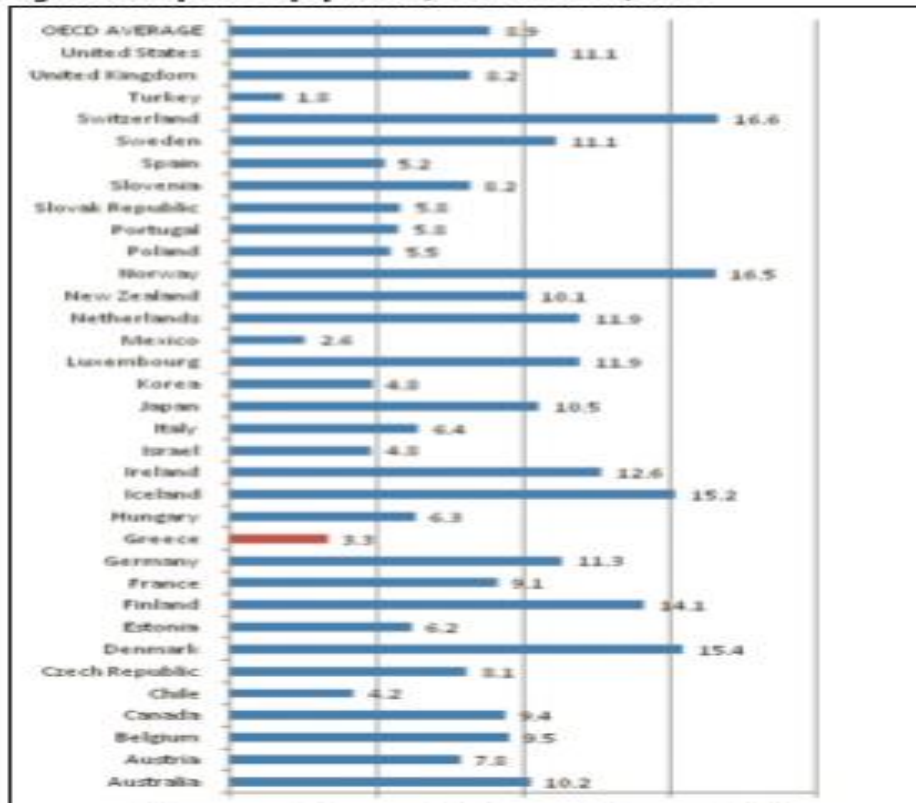
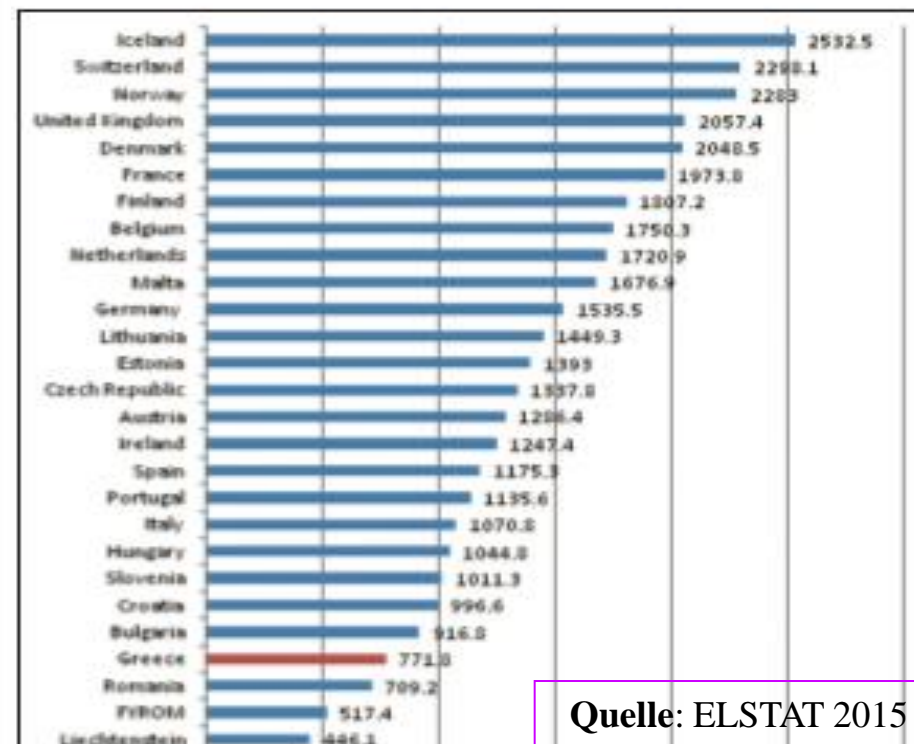


Fig. 10. Health personnel employed in hospitals per 100 000 population, European countries, 2011



Quelle: ELSTAT 2015

# Spezielle Indikatoren der Leistungsfähigkeit der Krankenhäuser

Fig.24. Patient admissions to public hospitals, 2009–2013

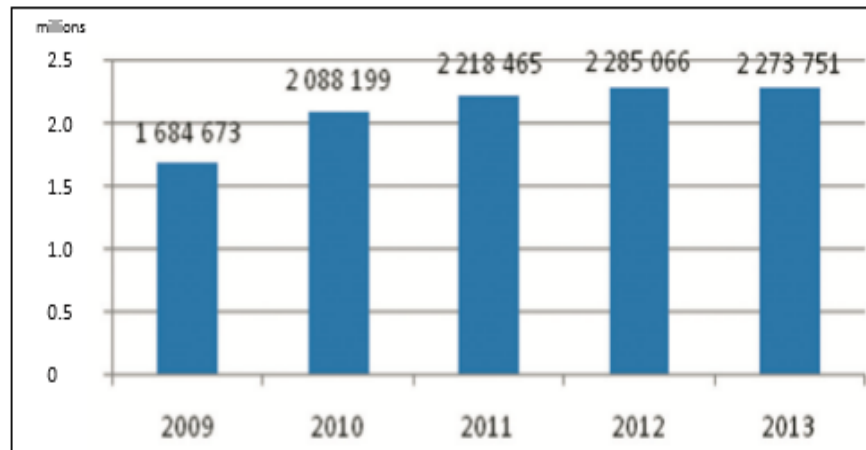


Fig. 26. Bed occupancy rates in public hospitals, 2009–2013 (%)

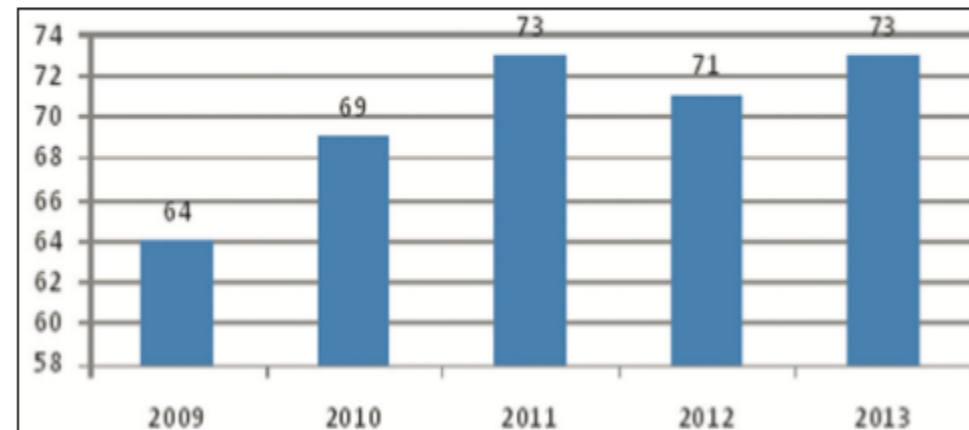
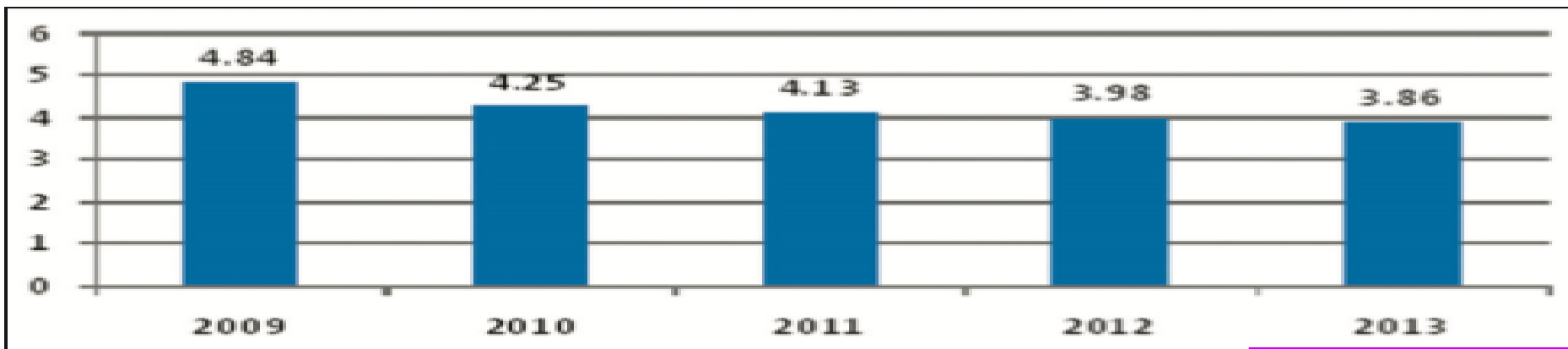


Fig. 25. Average length of stay in public hospitals, 2009–2013 (days)



Source: Ministry of Health and Social Solidarity, 2011b and 2012; ESYnet, 2015.

Quelle: ELSTAT 2015

# Anzahl der Ärzte und Verteilung nach Spezialisierung

Fig. 6. Doctors per 1000 population, OECD countries, 2012

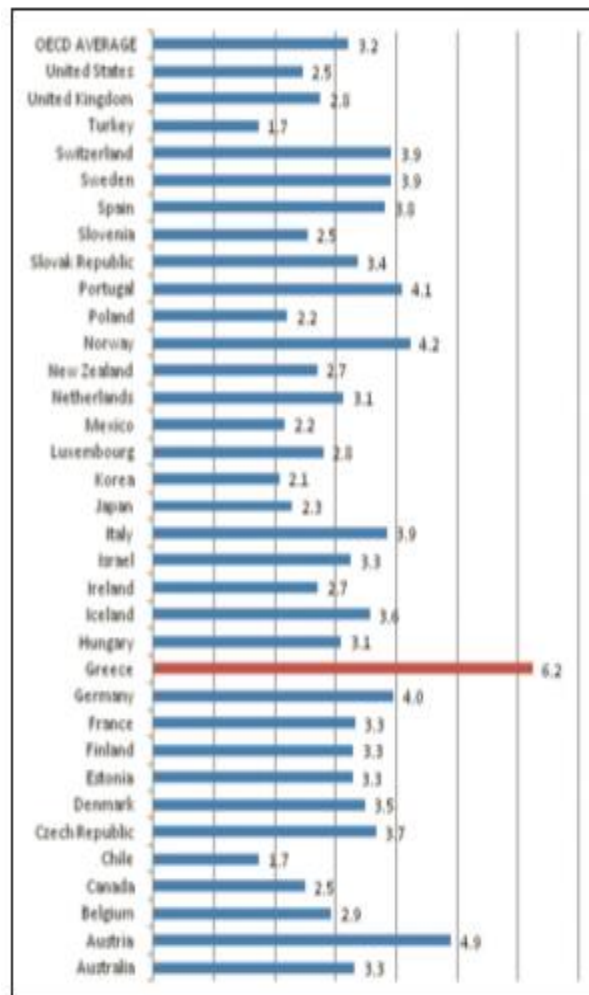


Fig. 7. Specialist medical practitioners per 1000 population, OECD countries, 2012

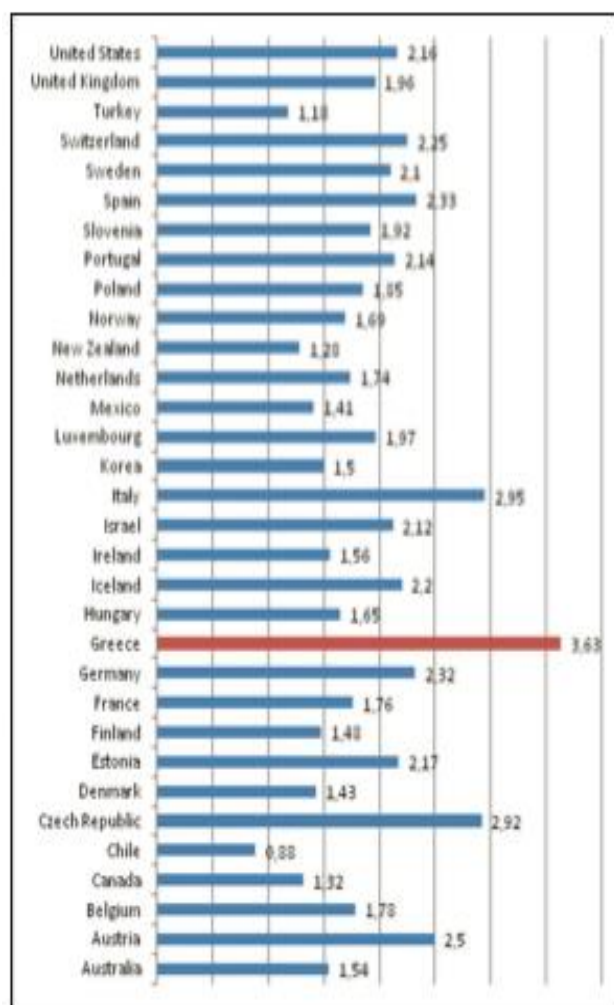


Fig. 8. Generalist medical practitioners per 1000 population, OECD countries, 2012

